

An aerial photograph of the Joyful Honda plant and its surrounding area. The plant's roof is painted with the words "JOYFUL HONDA" in large blue letters. The facility is surrounded by parking lots, solar panels, and a residential neighborhood with many houses. A railway line runs along the bottom of the image.

**WONDERFUL
JOYFUL**
50TH
ANNIVERSARY

第50期 報告書

2024.6.21~2025.6.20

株式会社 ジョイフル本田
証券コード：3191



代表取締役社長 平山 育夫

株主の皆さまへ

株主の皆さまにおかれましては、格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに、当社の第50期(2024年6月21日から2025年6月20日まで)の概況についてご報告申し上げます。

当社は、おかげさまで2025年6月期に創業50周年を迎えました。この節目にあたり、これまで当社の事業活動を支えてくださった株主様をはじめとするステークホルダーの皆さまに、心よりお礼申し上げます。今後も、皆さまに愛される笑顔と活気あふれるお店であることを目指して、力を尽くしてまいります。

2025年6月期の業績は、基本方針「ジョイフル本田のファンをつくる!!」のもと、売上高は前期比101.6%、経常利益は同102.0%と堅調に推移いたしました。

当社は、お客様の「不」を解消することを使命とし、社員一人ひとりが企業価値向上に向けた重要な役割を担っていると認識しております。2025年6月期も「人への投資」を継続した結果、働きがい調査GPTW[®]*の働きがい肯定率が2期連続で上昇いたしました。また、継続的な教育体制の構築や専門店出店の加速化を目的とした新部署の設置、専門店の出店、新業態の開発が進んだことにより、社内の活気が高まっております。

一方で、AI活用の進展にも注目しており、当社においても業務の効率化・サービス向上に取り入れることで「接客時間の創出」を図ってまいります。売場面積・品揃え・在庫量など当社の強みは色々と挙げられますが、やはり最後は「接客（人）」であると認識しております。接客時間を創出することで、お客様の「不」の解消と社員の働きやすさを両立し、好循環を生み出してまいります。

当社は、株主の皆さまの裾野を広げ、中長期的に当社株式を保有していただける株主様の一層の拡大を図ることを目的とし、株主優待制度を拡充いたしました。さらに、今年8月には、株主資本に応じた株主様への安定した利益還元を継続的に行うことを目的として、配当方針のDOEを2.5%目安から4.0%以上に引き上げました。より多くの株主の皆さまに当社のファンとなっていだきたいと考えております。

株主の皆さまにおかれましては、より一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

*GPTW[®]: Great Place To Work[®]: 世界の企業で働きがいに関する調査を行い、認定企業やランキングを発表する機関

2025年6月期の業績 (2024年6月21日～2025年6月20日) 経営成績

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	
2025年6月期	128,980	1.6	10,748	1.7	11,878	2.0	8,327	△8.4	円 銭 135.18

2026年6月期方針

ジョイフル本田のファンをつくる!!

お客様に喜んでいただくための商品力と見せ方と接客力の強化

今期の基本方針は、「ジョイフル本田のファンをつくる!!お客様に喜んでいただくための商品力と見せ方と接客力の強化」です。

「商品力」については、プロ用品や各カテゴリーの専門性を高めることで、多様な顧客のニーズに臨機応変に対応してまいります。また、輸入差別化商品の展開により独自性を確立するとともに、潜在的ニーズの掘り起こしを目指します。

「見せ方」については、広いスペースを活かした当社ならではの陳列や展示、企画等によってお客様が商品の魅力を発見し、手に取っていただけるような売場づくりを進めてまいります。

「接客力」については、お客様により豊かな商品提案とサービスをするために前期より教育体制を見直し、新たに教育部署を設置いたしました。今期よりチーム運営とスキルマップの利用を本格的に開始いたします。また、デジタル戦略を推し進めることで業務の適正化を図り、削減された時間を接客に充てることができるように環境を整えてまいります。

リアル店舗の強みである接客と商品の見せ方をお客様に楽しんでいただけるような体制を構築するとともに、専門店の出店も加速してまいります。今後のジョイフル本田にどうぞご期待ください。

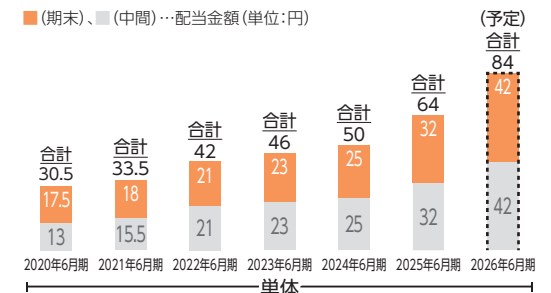
2026年6月期の業績予想 (2025年6月21日～2026年6月20日)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	
第2四半期(累計)	66,700	2.5	5,150	△12.6	5,720	△11.3	4,080	△7.1	円 銭 67.71
通期	133,000	3.1	10,000	△7.0	11,200	△5.7	7,850	△5.7	130.27

配当について — 配当方針のDOEを4.0%以上に引き上げ —

2025年6月20日を基準日とする期末配当につきましては、32円に決定。中間配当32円と合わせて、年間合計で64円となりました。前期比でプラス14円、上場来11期連続の増配です。

2026年6月期の配当予想につきましては、2025年6月期に続き1株につき20円の増配となる、1株当たり84円（うち中間配当42円）いたしました。また、2026年6月期より配当方針を変更し、DOE（株主資本配当率）を4.0%以上に引き上げました。



Financial Statements

決算の状況

■ 貸借対照表 (要旨)

(単位:百万円)

	2024年 6月期 2024. 6.20現在	2025年 6月期 2025. 6.20現在
資産の部		
流動資産	53,635	59,948
固定資産	106,054	105,625
資産合計	159,689	165,574
負債の部		
流動負債	20,946	21,989
固定負債	17,763	21,792
負債合計	38,710	43,782
純資産の部		
資本金	12,000	12,000
株主資本合計	119,398	120,290
純資産合計	120,979	121,791
負債純資産合計	159,689	165,574

■ 商品部門別売上高

() 内は売上高構成比

1,289億80百万円(単体)

「住まい」に関する分野	 資材・プロ用品	242億21百万円 (18.8%)
	 インテリア・リビング	172億51百万円 (13.4%)
	 ガーデン・ファーム	169億47百万円 (13.1%)
	 リフォーム	143億55百万円 (11.1%)

■ 損益計算書 (要旨)

(単位:百万円)

	2024年 6月期 2023. 6.21～ 2024. 6.20	2025年 6月期 2024. 6.21～ 2025. 6.20
売上高	126,894	128,980
売上原価	86,320	87,994
売上総利益	40,574	40,985
営業収入	6,431	6,758
営業総利益	47,006	47,743
販売費及び一般管理費	36,438	36,995
営業利益	10,568	10,748
経常利益	11,645	11,878
税引前当期純利益	12,978	11,695
法人税等合計	3,887	3,368
当期純利益	9,091	8,327

■ キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位:百万円)

	2024年 6月期 2023. 6.21～ 2024. 6.20	2025年 6月期 2024. 6.21～ 2025. 6.20
営業活動によるキャッシュ・フロー	12,672	9,069
投資活動によるキャッシュ・フロー	△9,059	△2,334
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,178	△2,032
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	96
現金及び現金同等物の期末残高	27,419	32,218

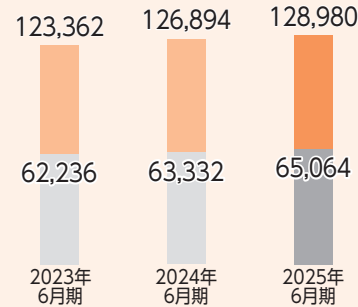
「生活」に関する分野	 デイリー・日用品	385億32百万円 (29.9%)
	 ペット・レジャー	167億08百万円 (13.0%)
	その他	9億64百万円 (0.7%)

■ 決算ハイライト

売上高

(単位:百万円)

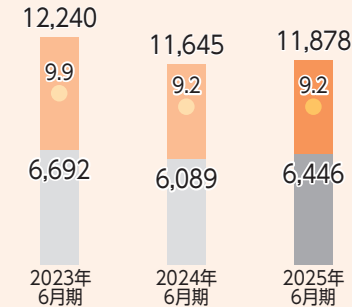
■ …中間期 ■ …通期



経常利益

(単位:百万円、%)

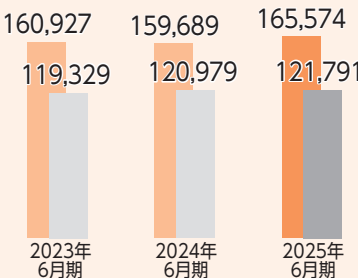
■ …中間期 ■ …通期 ● …利益率



総資産/純資産

(単位:百万円)

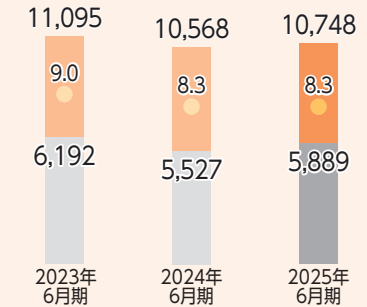
■ …総資産 ■ …純資産



営業利益

(単位:百万円、%)

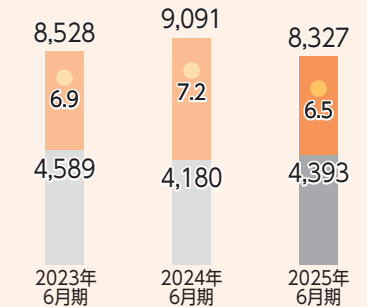
■ …中間期 ■ …通期 ● …利益率



当期(中間)純利益

(単位:百万円、%)

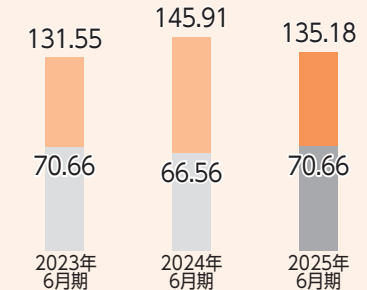
■ …中間期 ■ …通期 ● …利益率



1株当たり当期(中間)純利益

(単位:円)

■ …中間期 ■ …通期



TOPICS 1

中期経営計画 2026年～2028年6月期を公表

本中期経営計画は、外部環境の分析をもとに3つの基本方針によって構成。それぞれの基本方針をもとに、長期利益創出を見据えた成長戦略を明記しました。全文につきましては、右記の二次元コードまたは下記のURLよりご覧ください。

(<https://www.joyfulhonda.co.jp/ja/ir/library/presentation.html>)

2026年～2028年6月期
中期経営計画



基本方針	1 既存事業の深化と新たな取組の探索・実行		
	2 知的資本への投資		
	3 ESG経営の継続		
定量目標 (2028年)	売上高 1,500-1,600億円	EBITDAマージン 11.0%以上	ROE 8.0%以上
	2025年 実績 1,289億円	10.8%	6.9%

本中期経営計画（以下、本中計）は、外部環境の分析をもとに3つの基本方針によって構成され、本中計最終年度の目標は、売上高1,500～1,600億円、EBITDAマージン11.0%以上、ROE8.0%以上です。

本中計では、当社のファンやリピーターを獲得するための新業態の出店を含めた20～30の専門小売店の出店、自社アプリの開発、接客時間の創出を目的とした社内インフラのデジタル化、そして当社の強みである品揃え（専門性）や提案力を強化するM&Aなどの成長戦略を中心に投資する予定です。また、持続的な利益成長に合わせて累進配当を継続するとともに、経営環境の変化に応じ、機動的に自己株式取得を実施する計画です。

積極的な成長投資と機動的な株主還元により、CASH-OUT > CASH-IN

キャッシュ・アロケーション（3か年累計）

現預金残高（前）		320億円
CASH-IN	EBITDA（税引き後）	360～400億円
CASH-OUT	BPR投資 （既存事業、サステナビリティ経営）	260～310億円
	成長投資 （出店、IT/DX、M&A、新規事業）	
	既存設備の維持・修繕・リノベーション	
	自己株式取得	
	配当（下限）	140億円
	CASH-OUT 合計	400～480億円
現預金残高（後）		200～320億円

株主還元方針

▶ 配当

2026年6月期中間配当より、配当方針のDOE（株主資本配当率）を4.0%以上に引き上げ、持続的な利益成長に合わせて累進配当を継続。

▶ 自己株式取得

機動的かつ継続的に自己株式の取得を実施。取得した自己株式は発行済株式総数の5%を目安として保有し、それを超える部分については原則として消却する方針。

TOPICS 2

新業態店舗「ジョイフル本田資材館」、 ペット専門店「Pet's CLOVER」を出店



ジョイフル本田資材館伊勢崎中島町店

2025年6月期においては、専門資材店「ジョイフル本田資材館 伊勢崎中島町店」、ペット専門店「Pet's CLOVER 伊勢崎中島町店」を出店いたしました。

新業態の専門資材店「ジョイフル本田資材館」は、プロのニーズに応える資材供給拠点となる店舗です。「本田屋」が持つ専門工向け工具、作業用品などの深い品揃えに加え、業務用塗料、養生資材・道具、電設資材、給水部材、非住宅用設備に至るまで、現場に必要な部材を取り揃えております。

ペット専門店「Pet's CLOVER」では、犬猫の新しい提供スタイルとして「CLOVER STEP」を導入しております。お客様のご来店初日に犬猫をお引き渡しせず、いくつかの段階(STEP)を踏んでいただくことで、ペットの一生に責任をもって迎え入れていただく仕組みです。

2026年6月期においても、8月に「Pet's CLOVER 柏の葉店」、9月に「本田屋 上尾日の出店」を出店しております。

今後も専門店の出店を加速してまいります。

●2025年6月期 出店

- ・Pet's CLOVER 伊勢崎中島町店
- ・ジョイフル本田資材館 伊勢崎中島町店

●2026年6月期 出店

- ・Pet's CLOVER 柏の葉店
- ・本田屋 上尾日の出店

●今後の出店予定

- ・ジョイフル本田資材館 千葉浜野町店



Pet's CLOVER伊勢崎中島町店

TOPICS 3

組織を変更

2025年6月5日開催の取締役会において、2025年6月21日付の組織変更について決議いたしました。

■組織変更の内容

(1)社長直下に経営企画本部、管理本部を新設

マネジメントの分散により経営陣との意思伝達の一層のスピード化とサポート体制の強化を図るとともに、企業全体の方向性を明確にし、かつガバナンスの水準を維持しつつ、効率的な経営と持続的な成長を促すことを目的としております。

経営企画本部は、中期経営計画達成に向け、企画遂行業務に特化した部門等で構成。出店、既存店開発、M&A、DXに関する分野を担います。管理本部は、管理系の部門で構成。各分野の専門性をより高め、本部内部部門と連携し、更なる業務改善に努めます。

(2)商品部を6つのグループに再構築

権限移譲をすすめるとともに、当社の強みである商品力のより一層の強化を目的としております。

(3)商品企画部の業務範囲をリフォーム事業部を含めた全社に拡大

全社的な視点での販促活動や商品開発など、全社のシナジーを最大限に活用することを目的としております。

TOPICS 4

株主優待制度を変更(拡充)

2025年4月3日開催の取締役会において、株主優待制度の変更(拡充)を決議いたしました。

通常優待の贈呈額を増額するとともに、毎年6月20日の基準日において3年以上継続保有される株主様を対象として、長期保有株主様向けの制度を新設いたしました。

変更後の優待内容につきましては、Corporate Data「株主優待制度のご案内」をご参照ください。

TOPICS 5

統合報告書 2024を公開

当社で初めての統合報告書である「統合報告書 2024」を発行し、公開いたしました。本文につきましては、下記の二次元コードまたはURLよりご覧ください。

(<https://www.joyfulhonda.co.jp/ja/ir/library/integrated-report.html>)

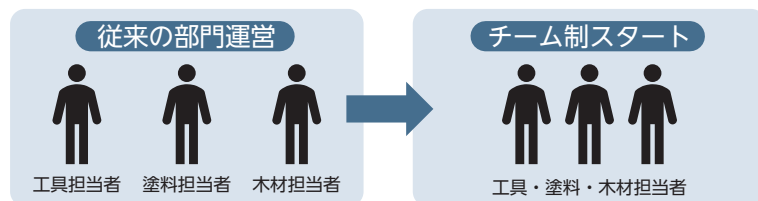
統合報告書 2024



TOPICS 6

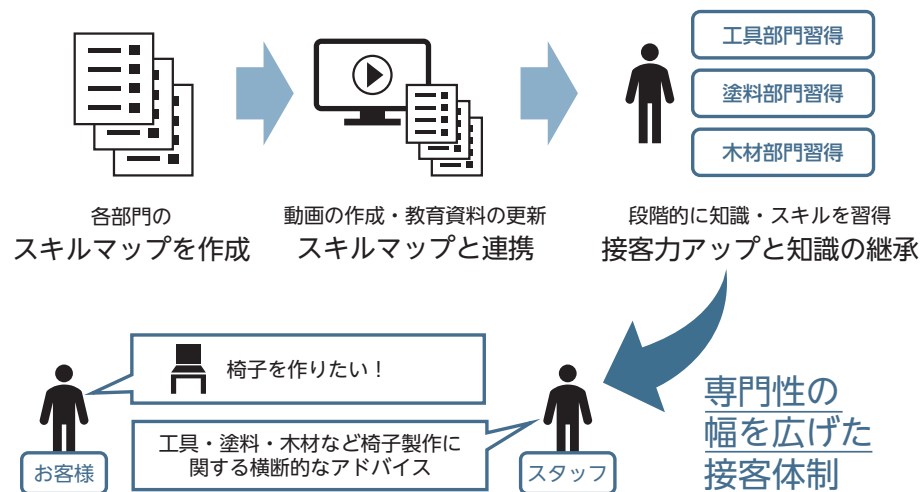
店舗組織においてチーム運営を開始

2026年6月期より、店舗組織においてチーム運営を開始いたしました。これまで店舗組織は主に各商品部門で構成しておりましたが、各部門を関連ごとに分類し、より大きな組織単位であるチームを基本とした構成に変更しました。



また、本組織変更に伴い、習得すべき業務が網羅的に記載された「チームスキルマップ」を作成しました。

本マップは、チェックリストとして各人のスキルの習得状況を可視化するものです。未チェックの項目に対して理解を深めていくことで専門性の幅を広げ、社員一人一人がその道の第一人者になる教育資料となっております。



幅広い専門知識を身に着けることで接客力が強化されるほか、特定部門への業務集中の緩和など、社員の業務環境改善にもつながる見込みです。

TOPICS 7

脱炭素への取り組み

千葉ニュータウン店にソーラーカーポート、当社対象11店舗の屋上に太陽光発電・蓄電池を設置し、本格稼働開始

千葉ニュータウン店の駐車場への設置を進めていた、348台分のソーラーカーポートが完成し、2025年7月より電力の供給を開始しました。年間の想定発電量は1,169,199kWh*1となり、千葉ニュータウン店の施設全体の約20%の電力を補うことになります。また、これにより年間約456t*2のCO₂排出削減を見込んでいます。



千葉ニュータウン店ソーラーカーポート



ジョイホン吉岡店屋上太陽光発電

さらに、かねてより進めてきた当社対象11店舗の屋上への太陽光発電の設置がすべて完了し、2025年6月より本格稼働を開始しました。設置したうちの10店舗には蓄電池を併設しております。すべての稼働により総発電量は約1,000万kWhとなり、太陽光パネルを設置した施設全体の約25%の電力を屋根上で賄うことになります。また、これにより年間約3,800t*2のCO₂排出削減を見込んでいます。

*1 想定発電量：「JIS C8907」に基づく太陽電池の発電量計算方法を用いて算出

*2 CO₂排出削減量：東京電力エナジーパートナーから購入する電力の排出係数をもとに算出

ぜひご覧ください

2025年6月期 決算・新中期経営計画説明会

開催日 2025年8月4日(月)
開催方法 Zoomウェビナー

■動画および書き起こしを公開しております。
(<https://www.joyfulhonda.co.jp/ja/ir/library/result.html>)

動画



事業報告動画

■第50期定時株主総会の事業報告動画を当社ホームページに掲載いたしました。
(<https://joyfulhonda.pros-ta.jp/contents/business-report2025/index.php>)

動画



Corporate Data

(2025年6月20日現在、別途記載のない限り)

会社情報

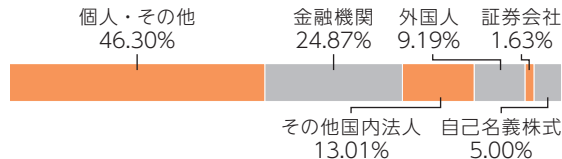
会社概要

商号	株式会社ジョイフル本田
本社	茨城県土浦市富士崎一丁目16番2号
設立	1975年12月15日
資本金	120億円
従業員数	4,569名(うち正社員1,848名)

株式状況

発行可能株式総数	400,000,000株
発行済株式総数	63,784,612株
株主総数	50,161名

所有者別株式分布(株式数比率)

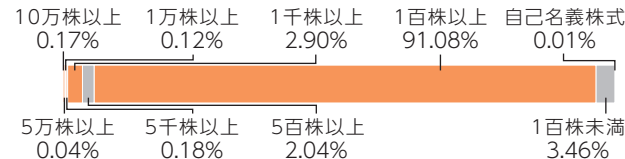


取締役および監査役

(2025年9月18日現在、株主総会終結時点)

代表取締役社長	平山 育夫	常勤監査役(社外監査役)	内梨 晋介
取締役 顧問	本田 理	監査役(社外監査役)	小田切弓子
取締役(社外取締役)	白河 桃子	監査役(社外監査役)	小澤亜季子
取締役(社外取締役)	戸倉 圭太		
取締役(社外取締役)	柴山 慎一		

所有数別株式分布(株主数比率)



株主優待制度のご案内

1. 対象となる株主様

毎年6月20日最終の株主名簿に記載された当社株式1単位(100株)以上を保有されている株主様を対象といたします。

2. 株主優待の内容

保有株式数および継続保有期間に応じて、以下に記載する各コースのいずれかをご選択いただけます。

保有株式数	継続保有期間	優待内容		
		Aコース	Bコース*	Cコース
		当社商品券	地元特産品等カタログギフト	社会貢献(寄付)
100株以上	3年未満	3,000円分(500円券×6枚)	3,000円相当	3,000円分
400株未満	3年以上	4,000円分(500円券×8枚)	4,000円相当	4,000円分
400株以上	3年未満	5,000円分(500円券×10枚)	5,000円相当	5,000円分
2,000株未満	3年以上	7,000円分(500円券×14枚)	7,000円相当	7,000円分
2,000株以上	3年未満	10,000円分(500円券×20枚)	10,000円相当	10,000円分
4,000株未満	3年以上	14,000円分(500円券×28枚)	14,000円相当	14,000円分
4,000株以上	3年未満	20,000円分(500円券×40枚)	20,000円相当	20,000円分
	3年以上	28,000円分(500円券×56枚)	28,000円相当	28,000円分

※今回より、茨城県産米は、Bコース(地元特産品等カタログギフト)の中からお選びいただく方式に変更いたしました。

(注) 1. 3年以上保有の期間判定は、6月20日および12月20日の株主名簿に、「同一の株主番号」で7回以上連続して記載または記録された株主様を対象といたします。

2. 対象となる株主様に贈呈する優待内容は、基準日(2025年6月20日)の当社株主名簿に記載または記録された株式数にて決定いたします。

詳細につきましては、当社ホームページ(下記のURL)

にてご確認くださいませようございます。

<https://www.joyfulhonda.co.jp/ja/ir/stock/incentives.html>



株主メモ

事業年度	毎年6月21日から翌年6月20日まで
基準日	定時株主総会 毎年 6月20日 期末配当 毎年 6月20日 中間配当 毎年 12月20日
定時株主総会	毎年9月開催
1単元の株式数	100株
株主名簿管理人 (特別口座の口座管理機関)	東京都千代田区丸の内1-3-3 みずほ信託銀行株式会社
同連絡先・郵送先	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-288-324 (平日9:00~17:00)
公告方法	電子公告により当社ホームページ https://www.joyfulhonda.co.jp/ に掲載いたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に記載いたします。
上場金融商品取引所	東京証券取引所(プライム市場)

株式に関する手続きについて

● 証券会社でお取引をされている株主様

お手続き・ご照会の内容	お問い合わせ先
単元未満株式の買取請求	口座を開設されている証券会社
届出住所・姓名等の変更	
配当金の受領方法の指定	
郵便物等の発送・返戻	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-288-324
支払期日経過後の配当金	
株式事務に関する一般的なご質問	

● 特別口座に登録されている株主様

お手続き・ご照会の内容	お問い合わせ先
単元未満株式の買取請求	みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-288-324
届出住所・姓名等の変更	
配当金の受領方法の指定	
証券会社の口座への振替申請	
郵便物等の発送・返戻	
支払期日経過後の配当金	
株式事務に関する一般的なご質問	



株式会社ジョイフル本田

〒300-0813 茨城県土浦市富士崎一丁目16番2号
<https://www.joyfulhonda.co.jp/>